

UNA INICIATIVA BIBLIOTECARIA DE COOPERACIÓN DENTRO DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL DEL ESTADO: BIBLESPAGE

Elena Escolano Rodríguez

Jefa Área Biblioteca Central. Ministerio Economía, Comercio y Empresa

RESUMEN

Las bibliotecas especializadas de las instituciones de la Administración General del Estado (AGE) se enfrentan desde hace años a unos retos derivados de la limitación de recursos humanos y económicos, la escasa visibilidad institucional, la creciente complejidad tecnológica y el aislamiento profesional. En este contexto germina por parte del propio personal bibliotecario una iniciativa de cooperación que ha permitido articular un modelo colaborativo innovador sin necesidad de crear nuevas estructuras administrativas, consorcios formales ni instrumentos burocráticos adicionales. Este artículo se analiza BIBLESPAGE (Bibliotecas Especializadas de la Administración General del Estado), como experiencia de innovación pública basada en la confianza profesional, la cooperación interinstitucional y la generación compartida de conocimiento. Se estudian los factores humanos que han hecho posible la iniciativa, su modelo organizativo informal, los beneficios obtenidos para la Administración y las implicaciones que este modelo puede tener para otras unidades especializadas del sector público.

1. INTRODUCCIÓN

Las bibliotecas especializadas de la Administración General del Estado desempeñan una función estratégica en el apoyo a las políticas públicas, la actividad investigadora, la elaboración normativa y la toma de decisiones administrativas como queda reconocido en la normativa internacional de la Federación Internacional de Asociaciones de Bibliotecarios y Bibliotecas (IFLA, 2008/2011) : “El rol principal de las bibliotecas gubernamentales consiste en trabajar para el gobierno en sus diferentes niveles poniendo a disposición toda clase de información publicada por organismos gubernamentales, no gubernamentales e individuos. Su clientela está formada por representantes electos, ministros, administradores, científicos y otros especialistas, investigadores y en algunos casos el público en general. El número de bibliotecas puede ser amplio, y estas pueden diferir notablemente en tamaño y ámbito. Las bibliotecas tienen la responsabilidad de contribuir y ayudar al cumplimiento de las metas del organismo del cual dependen, así como de respaldar sus funciones principales, como el diseño de programas y políticas, acciones administrativas y reguladoras, asesoramiento y programas de investigación.”

Sus colecciones especializadas, transversales y también patrimoniales constituyen infraestructuras críticas de conocimiento que sustentan las funciones técnicas, científicas y regulatorias de los organismos públicos.

Sin embargo, estas unidades llevan años enfrentándose a problemas estructurales como: limitaciones presupuestarias, insuficiencia de recursos humanos, escasez tecnológica, poca visibilidad institucional y una elevada exigencia profesional derivada de la rápida evolución tecnológica.

Los profesionales deben combinar competencias tradicionales bibliotecarias con conocimientos sobre legislación de derechos de autor, propiedad intelectual, protección de datos, contratación pública, digitalización, interoperabilidad tecnológica, metadatos, bases de datos, preservación digital y gestión avanzada de información.

En esta situación, la cooperación representa una solución estratégica para afrontar estos desafíos. Surge desde la práctica profesional diaria, desde la necesidad compartida de resolver problemas comunes y desde una convicción, especialmente relevante en un contexto organizativo contemporáneo caracterizado frecuentemente por dinámicas competitivas, en que el cooperar genera más valor público que competir.

Tradicionalmente, la respuesta institucional a este tipo de retos suele articularse mediante estructuras formales: consorcios, convenios, órganos de coordinación o nuevas unidades administrativas. Sin embargo, la experiencia de BIBLESPAGE plantea una aproximación diferente.

2. ANTECEDENTES DEL PROYECTO

La iniciativa comienza en 2017 a través de las reuniones espontáneas de bibliotecarios ministeriales con un objetivo inicialmente modesto: compartir conocimiento y experiencias profesionales para resolver problemas cotidianos.

Estos encuentros eran voluntarios, entre profesionales que se conocían, no requerían convocatoria formal ni financiación. Las reuniones se celebraban en la sala de reuniones del Ministerio de Economía, Industria y Competitividad. Tampoco existía estructura organizativa, se trataba de compañeros con diferentes o similares problemas dispuestos a colaborar.

A medida que se experimentaba los beneficios de la colaboración informativa, la comunicación se incrementaba por distintos medios: mayor flujo de correos electrónicos y llamadas telefónicas. Esto llevó a la creación posterior de la lista de distribución de RedIRIS, Servicio del Ministerio de Ciencia e Innovación, denominado *SOS Bibliotecas* que permitió consolidar una primera comunidad técnica basada en el intercambio de conocimiento, ayuda mutua y transferencia informal de experiencia profesional.

Este elemento humano constituye probablemente uno de los componentes más innovadores del proyecto. Buena parte de las organizaciones públicas y privadas han incorporado modelos de gestión donde la competitividad institucional ocupa una posición central. Los recursos son limitados; los presupuestos compiten; las unidades organizativas desarrollan prioridades propias.

Sin embargo, determinados ámbitos de la Administración requieren lógicas distintas. BIBLESPAGE precisamente rompe con esa lógica competitiva. Su misión no es competir entre sí, sino fortalecer colectivamente la capacidad informacional de la Administración.

El equipo de profesionales participante decidieron compartir su conocimiento acumulado durante años de experiencia en los diversos destinos, no solo compartir los casos de éxito también sus situaciones complicadas, errores y soluciones para poder ayudar a evitarlo en otras instituciones, difundir procedimientos y, por supuesto, se facilitaron recursos bibliográficos mediante el préstamo interbibliotecario. Todo ello ha redundado en un ahorro de costes y la mejora de la calidad del servicio a nuestros usuarios: la administración y público en general.

Pasada una etapa inicial, según se incrementaba la actividad dentro del grupo como consecuencia de la experimentación de los beneficios y rendimiento a nivel general y particular con el incremento del servicio prestado, se consideró que para seguir avanzando en la cooperación era necesario contar con una infraestructura tecnológica, que permitiera reunir en un catálogo colectivo las colecciones individuales de todas las bibliotecas participantes, lo que ahorraría tiempo en el proceso de búsqueda y localización de la información para agilizar la respuesta a nuestros usuarios. Es en este momento cuando

surge BIBLESPAGE, con el catálogo colectivo de las Bibliotecas Especializadas de la Administración General del Estado (AGE), presentado al resto de bibliotecas el 23 de mayo de 2022. Desde esa fecha, en que el catálogo contaba con la integración de 2 bibliotecas, poco a poco otras se han ido incorporando hasta llegar a la actualidad en que integra 20 catálogos de instituciones. Todo este proceso de acercamiento, confianza y contribución lo hicieron el personal bibliotecario de manera voluntaria.

El aspecto de generosidad profesional merece especial atención porque constituye una condición necesaria para explicar el éxito del modelo. Implica tener una actitud de confianza y reciprocidad que se contagia, crece, se replica cada vez más, contribuyendo al incremento del sentimiento de unidad y compañerismo.

La reciprocidad exige una cultura organizativa basada en la convicción de que el conocimiento compartido no disminuye el valor individual del profesional, sino que incrementa el valor colectivo del sistema. El éxito de uno es el éxito de todos.

3. INNOVACIÓN ADMINISTRATIVA

BIBLESPAGE es un catálogo colectivo conformado por 21 bibliotecas especializadas y centros de documentación de Ministerios y Organismos Autónomos, pero es también una iniciativa del personal bibliotecario para compartir su conocimiento y experiencia para mejorar la eficiencia de los trabajos bibliotecarios y el servicio a la ciudadanía.

El catálogo colectivo BIBLESPAGE ofrece un punto de consulta único a todas las colecciones bibliográficas, físicas, electrónicas y digitalizadas, de las unidades de información que lo conforman, facilitando la localización de estos recursos al buscarlos en una base de datos común. Este catálogo es de consulta pública y abierta tanto a la ciudadanía como a los trabajadores de los organismos de la Administración General del Estado y de otras instituciones públicas y privadas.

a. Infraestructura estratégica de conocimiento

Uno de los aspectos que resulta más singular de BIBLESPAGE es su modelo organizativo. La experiencia de estos años demuestra que ha sido posible desarrollar una red cooperativa compleja sin recurrir a mecanismos administrativos tradicionalmente asociados a proyectos interinstitucionales de este tipo.

No fue necesario crear consorcios administrativos, o nuevas unidades organizativas, ni convenios marco complejos, estructuras jurídicas adicionales ni procesos burocráticos extraordinarios.

El grupo de integrantes de las Bibliotecas Especializadas de la Administración General del Estado establece las condiciones para la inclusión de nuevas bibliotecas candidatas en el catálogo colectivo BIBLESPAGE y decide su incorporación mediante votación de las instituciones participantes, por mayoría simple.

Condiciones requeridas:

- La biblioteca debe ser gubernamental y especializada.
- Han de ser bibliotecas dispuestas a la colaboración y el intercambio de recursos sin coste entre ellas.
- Deben contar con, al menos, un bibliotecario especializado, para la atención al servicio de la biblioteca
- Una vez acordada la inclusión de una nueva biblioteca en el catálogo colectivo, se le añade a la lista de distribución de RedIRIS, para mantener una comunicación fluida y a partir de ese momento, puede participar en todas las tareas necesarias para desarrollar este proyecto.

- La biblioteca procede a la carga de sus registros bibliográficos y a la activación de sus colecciones de recursos electrónicos en WorldCat. Una vez cargados, la biblioteca y sus colecciones son visibles en el catálogo colectivo BIBLESPAGE.
- En caso de no poder suscribirse a la herramienta del catálogo colectivo, existe otra lista de distribución de comunicación, SOS BIBLIOTECAS, con los mismos objetivos de colaboración y gestión del conocimiento.

La coordinación se construyó mediante mecanismos de gobernanza basados en:

- Reuniones periódicas: presenciales y virtuales
- Grupos de trabajo: para fomentar buenas prácticas, mejorar la calidad y normalización, promocionar una buena comunicación y difusión de nuestros recursos
- Comunicación técnica continua: mediante las listas de distribución de correo electrónico
- Compromiso profesional voluntario: todos participan en la medida de sus posibilidades y voluntad

Este diseño organizativo aporta una reflexión relevante para la innovación pública: no toda transformación administrativa requiere nuevas capas institucionales ni estructuras jerárquicas.

En determinados contextos la sencillez organizativa incrementa la operatividad y la eficacia.

La experiencia demuestra que cuando existe un objetivo compartido, liderazgo distribuido y cultura de cooperación, es posible desarrollar infraestructuras funcionales de alto valor público con niveles reducidos de burocracia adicional.

b. Infraestructura tecnológica

El catálogo colectivo BIBLESPAGE (Enlace al catalogo <https://connect.oclc.org/es/catalogo-colectivo-bibliotecas-especializadas-del-estado-BIBLESPAGE>) se ha implementado y está mantenido mediante el apoyo y la infraestructura tecnológica de OCLC, organización privada internacional sin ánimo de lucro constituida y gobernada por las bibliotecas miembro, que ofrece a la comunidad bibliotecaria soluciones tecnológicas innovadoras, investigación original y programas comunitarios. OCLC gestiona la mayor base de datos sobre recursos bibliotecarios a nivel mundial, WorldCat.

BIBLESPAGE permite la consulta delimitada a nuestro catálogo colectivo para poder interactuar, pero también se puede aplicar la consulta al conjunto de registros de todas las bibliotecas del mundo participantes en WorldCat. Por otro lado, nuestros recursos no solo se encuentran en BIBLESPAGE, sino que están visibles a nivel mundial.

La colaboración con OCLC no solo ha aportado la herramienta tecnológica necesaria, también ha ayudado a crear la página web de inicio, individualizando el diseño, adaptándolo a nuestras necesidades de difusión y encargándose del mantenimiento y actualización de la información.

c. Objetivos para la mejora de la Administración Pública

Los objetivos principales perseguidos que han logrado un beneficio para la Administración Pública son los siguientes:

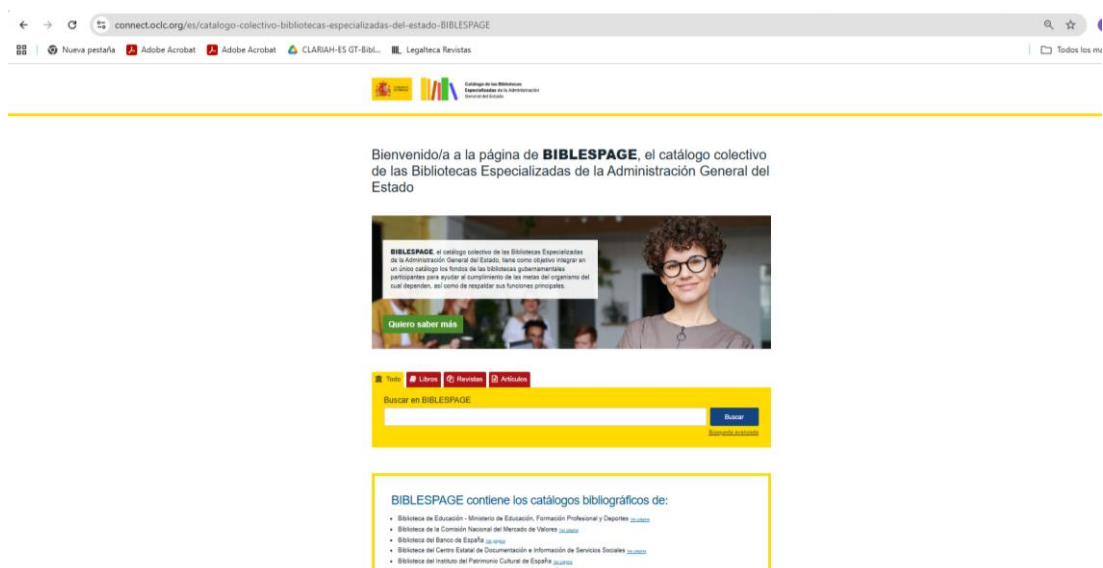


Figura 1. Portada del Catálogo Colectivo de BIBLESPAGE

Mayor cobertura informativa

La cooperación entre bibliotecas ha incrementado la disponibilidad efectiva de recursos de información.

La colección reunida en el catálogo colectivo BIBLESPAGE de todas estas bibliotecas participantes constituye un fondo de 2.375.956 recursos descritos de información. Sin embargo, son muchos más los que están disponibles, ya que los recursos humanos de la biblioteca no son suficientes ni tienen la capacidad como para describir el contenido de las bases de datos de revistas que suscriben. Gracias a los acuerdos de la empresa OCLC con los proveedores y editores para poder volcar en el catálogo las descripciones a nivel más granular de artículos de sus bases de datos, se puede contabilizar más exhaustivamente los recursos a los que se puede dar acceso, siendo el incremento en casi 1 millón más de recursos.

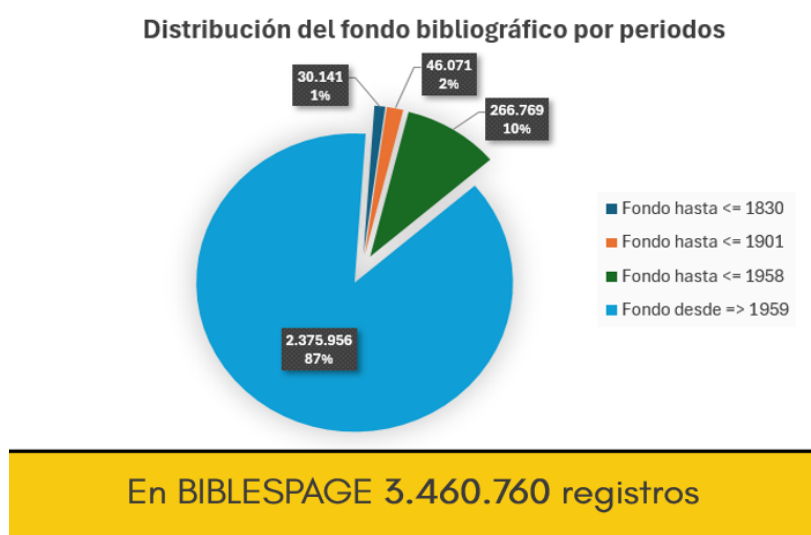


Figura 2. Distribución temporal del fondo bibliográfico del catálogo BIBLESPAGE (Marzo 2026)

Este gráfico muestra las estadísticas conjuntas llevadas a cabo en los catálogos de todas las bibliotecas participantes en marzo del año 2026. Cifras que muestran que el fondo bibliográfico especializado moderno es considerable (2.375.956 recursos), pero también que incluye un fondo antiguo

patrimonial de interés con obras únicas o de difícil acceso. Las estadísticas obtenidas de BIBLESPAGE (3.460.760 registros) demuestran el incremento por la colaboración con OCLC.

Por tanto, el resultado es una Administración mejor informada y con mayor capacidad de acceso al conocimiento especializado.

Racionalización del gasto económico

Uno de los efectos más relevantes observados es la optimización presupuestaria.

Las bibliotecas pueden, de esta manera, llevar a cabo una selección más especializada de los recursos sobre las materias específicas de su interés, evitando duplicidades innecesarias.

La cooperación no implica únicamente compartir información. Se ha negociado colectivamente con proveedores (aunque luego la contratación se haga individualmente), costes de productos, accesos, posibilidad de préstamos electrónicos a los integrantes de BIBLESPAGE, etc.

En un contexto de limitación presupuestaria, esta racionalización del presupuesto asignado adquiere una importancia estratégica.

Mejora del servicio

El catálogo colectivo y la cooperación profesional permite resolver incidencias con mayor rapidez, reducir tiempos de respuesta y mejorar el servicio final ofrecido tanto a empleados públicos como a ciudadanía.

Las estadísticas del préstamo interbibliotecario llevado a cabo en el año 2025 por las instituciones entonces participantes revelan un incremento del servicio prestado. Para algunas bibliotecas supuso un incremento moderado, mientras que para otras tenía un valor infinito por no haber tenido nunca antes este servicio.

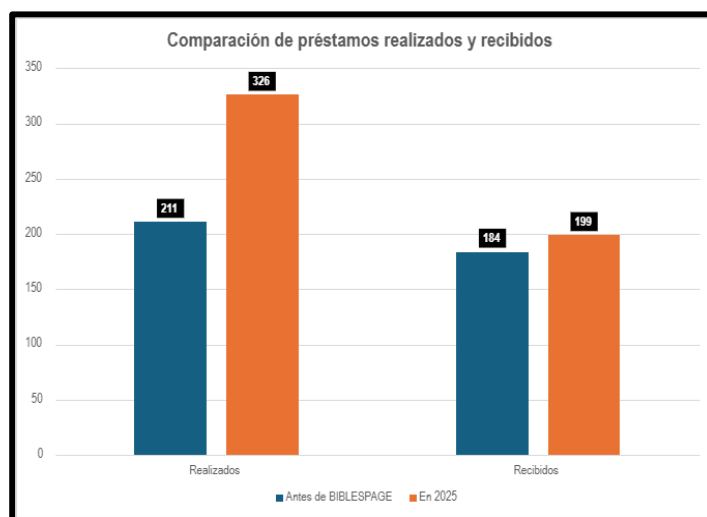


Figura 3. Comparativa de préstamos interbibliotecarios

Incremento de calidad

Los procesos de normalización conjunta mejoran la calidad de registros, lo que nos permite reducir el tiempo empleado en la recuperación de información, y en el tiempo de respuesta al usuario, que por este proceso será más pertinente. Esto contribuye a la mejora de la imagen que difundimos, lo que permite plantear las bases sobre las que construir nuevos proyectos y servicios compartidos en un futuro próximo.

d. Fortalecimiento institucional de unas unidades estratégicas

Motivación y fortalecimiento profesional

Es un componente menos cuantificable, pero extraordinariamente relevante: la cooperación reduce el aislamiento profesional, genera comunidad técnica, facilita aprendizaje entre iguales, incrementa la sensación de utilidad y por tanto, fortalece la identidad profesional.

Al profesional bibliotecario se le exige cada vez más competencias como demuestra y se especifica en el *Euroreferencial en información y documentación* (2004) donde se especifica que se requieren capacidades de información, tecnología, comunicación, gestión y “otros saberes ...” en un entorno cambiante en continua evolución. Esto crea un sentimiento de inabarcabilidad. Las listas de distribución y espacios colaborativos creados se han convertido en mecanismos permanentes de transferencia de conocimiento y apoyo técnico mutuo.

Todo ello demuestra que la motivación del personal no surge únicamente de incentivos económicos, también aparece cuando los profesionales perciben que forman parte de un proyecto colectivo con impacto real.

Recuperación institucional de unidades estratégicas

Quizá uno de los efectos más relevantes sea la recuperación funcional y simbólica de unidades administrativas que progresivamente habían perdido visibilidad y están desapareciendo, situación que quedó claramente reflejada en el título de la I Jornada de Bibliotecas Especializadas realizada en el año 2022 con el título: “¿Invisibles? Imprescindibles”

Sin embargo, como se ha mencionado en la introducción de este artículo, las bibliotecas gubernamentales desempeñan funciones críticas para las instituciones públicas, como reconoce la IFLA, para el cumplimiento de las metas del organismo del cual dependen y respaldar sus funciones principales.

Sin embargo, durante años muchas han operado bajo condiciones de escasa proyección institucional, limitando el cumplimiento de estas funciones y el impacto que pueda tener.

En este sentido, esta iniciativa de cooperación ha facilitado: incrementar su visibilidad, reforzar el reconocimiento institucional, mejorar la capacidad operativa y consolidar legitimidad funcional.

Ha permitido demostrar que las bibliotecas gubernamentales son unidades estratégicas para el cumplimiento de:

- *Plan de Digitalización de las AAPP 2021-2025* que en el Eje 1. Tercer apartado se puede leer: “La hiperconexión entre los silos de información existentes hasta el momento entre los diferentes departamentos ministeriales” para mejorar la accesibilidad de los servicios públicos digitales y favorecer la eficiencia y eficacia.

- *Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia. Componente 11: Modernización de las Administraciones* de Septiembre 2023: “El desarrollo e implementación de un sistema de información en el que participarán órganos y entidades presentes en la ejecución del Plan ... y las actividades para reformar y modernizar la forma de trasladar la información a la ciudadanía, a empresas, administraciones, centros de investigación y a los distintos agentes beneficiarios...”

- *Estrategia Nacional de Digitalización 2022-2026*: Importancia de promover la cooperación en digitalización, accesibilidad y reutilización de los contenidos.

- *Objetivos de Desarrollo Sostenible, Agenda 2030*: La IFLA (Federación Internacional de Asociaciones e Instituciones Bibliotecarias) trabaja con las Naciones Unidas para asegurar que las

bibliotecas sean reconocidas como actores clave en la implementación de la Agenda 2030; y al ser las bibliotecas de BIBLESPAGE especializadas cubren la mayoría de los ODS. Cooperar es crear sinergias, consiguiendo cumplir con las metas establecidas en los objetivos de desarrollo sostenible (ODS), pero especialmente esta iniciativa cumple con el ODS 17 Alianzas para lograr los objetivos.

- Estrategia española de los ODS, con el Reto prioritario 6. Revertir la crisis de los servicios públicos.

Por tanto, en términos organizativos puede interpretarse como un proceso de recuperación de capacidades institucionales.

Visibilidad

- BIBLESPAGE ha permitido mejorar la visibilidad de este tipo de bibliotecas especializadas dentro de los organismos de los que dependen y a los que sirven.

- También se ha incrementado la difusión y puesta en valor de la riqueza de las colecciones a nivel internacional al estar incluidos en WorldCat. Su conocimiento ha trascendido las fronteras. El gráfico siguiente, según estadísticas de Google Analytics, muestra la procedencia de las consultas, que a nivel internacional cada vez son más reincidentes y frecuentes. Es un indicador de que se está convirtiendo en un recurso de referencia por el aumento de interacciones.

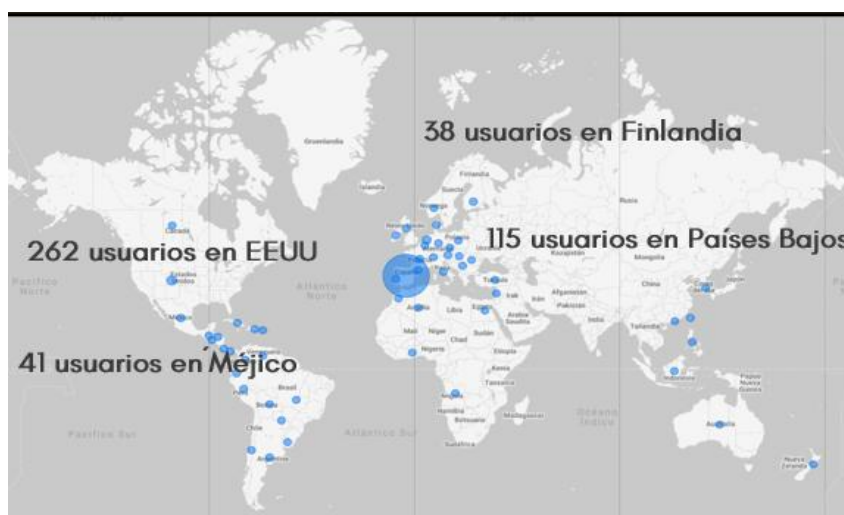


Figura 4. Distribución geográfica de usuarios del catálogo colectivo BIBLESPAGE

- Por tanto, también ha contribuido a dar visibilidad nacional e internacional a la institución a la que sirve contribuyendo a la difusión de sus publicaciones institucionales.

- Miembros de BIBLESPAGE colaboran y pertenecen a otras redes con las que actúan de enlace, como por ejemplo CCB (Consejo de Cooperación Bibliotecaria); RECIDA (Red de Centros de Información y Documentación Ambiental); REBIUN (Red de Bibliotecas Universitarias Españolas); CDE (Comité de Documentación Energética); IFLA (Federación Internacional de Bibliotecas y Bibliotecarios), entre otros.

- También participa en CLARIAH-es, infraestructura digital de investigación, a través de la cual se integra en dos de las principales infraestructuras europeas digitales de investigación en Humanidades y Ciencias Sociales: CLARIN (Common Language Resources and Technology Infrastructure); y DARIAH (Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities),

- El catálogo colectivo BIBLESPAGE se ha presentado en diversos congresos bibliotecarios en España: I Jornada de Bibliotecas Especializadas organizada por el CCB, Ministerio de Cultura y

Deportes en 2022; XXI Seminario de Centros de Documentación Ambiental y Espacios Protegidos, organizado por CENEAM, 2022, y en las JEID de FESABID en 2023; en las Jornada sobre innovación en bibliotecas de la AGE, del INAP, *24 de octubre de 2025*.

- Estas actividades de promoción han tenido un amplio seguimiento en redes sociales como Twitter, LinkedIn y Facebook, donde se han compartido y generado publicaciones por parte de OCLC, bibliotecas especializadas, bibliotecas universitarias y bibliotecarios particulares. En abril de 2023 se publicó, por parte de OCLC, una nota de prensa para promocionar la iniciativa (<https://www.oclc.org/es/news/releases/2023/20230419-biblesoae-union-cataloia.html>) y fue reproducida en IWETEL y en el blog Library Technology Guides de Marshall Breeding, llegando incluso a ser compartida en tailandés en Facebook.

4. CONCLUSIONES

La experiencia de BIBLESPAGE permite hacer una reflexión:

Con frecuencia se asocia innovación administrativa con grandes inversiones tecnológicas o reformas organizativas complejas. Sin embargo, este caso sugiere que algunos de los cambios más transformadores pueden surgir desde elementos menos visibles:

- Confianza profesional.
- Generosidad organizativa.
- Liderazgo distribuido.
- Cooperación horizontal.
- Propósito compartido.

La tecnología ha sido importante, pero no explica por sí sola el proyecto. El verdadero factor diferencial ha sido humano. Profesionales altamente especializados decidieron actuar colectivamente para fortalecer una función pública que consideran estratégica. No buscaron beneficio individual ni protagonismo institucional. Buscaron mejorar el servicio prestado y, en consecuencia, mejorar la Administración.

Al compartir recursos se promueve el crecimiento y desarrollo de todas las bibliotecas más igualitario y sostenible, el alcance de un mayor nivel informativo y más equilibrado de todos los ministerios e instituciones, independientemente de la distribución presupuestaria empoderando a las bibliotecas y facilitando el trabajo de los usuarios.

Y precisamente esa orientación hacia el bien común constituye probablemente el principal aprendizaje del modelo. BIBLESPAGE constituye una experiencia singular de innovación pública colaborativa.

Demuestra que es posible construir infraestructuras compartidas de conocimiento sin generar nuevas estructuras burocráticas complejas.

Demuestra que la cooperación interinstitucional puede generar eficiencia económica y mejora operativa.

Demuestra que la motivación profesional continúa siendo una fuerza transformadora dentro del sector público.

Pero, sobre todo, demuestra algo especialmente relevante en un contexto organizativo crecientemente competitivo: la cooperación voluntaria entre profesionales comprometidos puede producir resultados que ninguna institución habría alcanzado de forma aislada. La Administración pública no solo mejora mediante nuevas tecnologías o reformas normativas. También mejora cuando

sus profesionales deciden compartir conocimiento, colaborar y construir colectivamente bienes públicos de mayor valor.

BIBLESPAGE representa precisamente eso: una infraestructura tecnológica, una comunidad profesional, y una demostración de que la generosidad organizativa sigue siendo una herramienta extraordinariamente poderosa para innovar en lo público.

5. REFERENCIAS

1. Consejo de Cooperación Bibliotecaria. (2022, 17 de noviembre). I Jornada de Bibliotecas Especializadas. “¿Invisibles? Imprescindibles” [Jornada]. Madrid, España. <https://www.ccbiblio.es/i-jornada-de-bibliotecas-especializadas-invisibles-imprescindibles/>
2. Consejo de Cooperación Bibliotecaria. (21 de diciembre de 2021). *Estrategia Nacional de Digitalización 2022-2026*. <https://www.ccbiblio.es/estrategia-nacional-de-digitalizacion-2022-2026/>
3. Escolano Rodríguez, Elena, López de la Fuente, Elena, Toril Moreno, Rosario, Sánchez Montero, José Antonio. (2023). *SOS BIBLIOTECAS / BIBLESPAGE*. [Presentación de comunicación]. En las Jornadas Españolas de Información y Documentación (JEID23), 1-2 junio 2023, Granada. <https://fesabid.org/jeid23/wp-content/uploads/2024/01/ActasJEID23-FESABID.pdf>
4. Escolano Rodríguez, Elena. (2022) *BIBLESPAGE*. [Presentación de comunicación]. En el XXI Seminario de Centros de Documentación Ambiental y Espacios Naturales Protegidos. Centro Nacional de Educación Ambiental. (2022, 2-4 de noviembre). https://www.miteco.gob.es/content/dam/miteco/es/ceneam/grupos-de-trabajo-y-seminarios/centros-de-documentacion-ambiental-y-espacios-naturales-protegidos/escolano-elena-sosbibliotecas-biblespage-2022_tcm30-559554.pdf
5. Escolano Rodríguez, Elena. (2025) *BIBLESPAGE: Catálogo colectivo de las bibliotecas de la AGE* [Presentación de comunicación]. En Jornada sobre innovación en bibliotecas de la AGE. INAP 24 de octubre de 2025
6. European Council of Information Associations. (2004). *Euroreferencial en información y documentación* (Vol. 1: Competencias y aptitudes de los profesionales europeos de información y documentación). SEDIC. p. 13. <https://www.sedic.es/wp-content/uploads/2019/06/euref1-espanol.pdf?srsltid=AfmBOorPnzGpQlGcaMGulKtzB0qzFYfV1tLJu1jQwsg4dIN5th5XylVz>
7. Federación Internacional de Asociaciones de Bibliotecarios y Bibliotecas (IFLA). (2011). Directrices para bibliotecas gubernamentales (N. Bolt y S. Burge, Eds.). IFLA. (Obra original publicada en 2008). <https://www.ifla.org/wp-content/uploads/2019/05/assets/hq/publications/professional-report/133.pdf>
8. Gobierno de España. (2023, septiembre). *Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia. Componente 11: Modernización de las Administraciones públicas*. Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia. P. 68 https://planderrecuperacion.gob.es/sites/default/files/2023-10/0310203_adenda_plan_de_recuperacion_componente11.pdf
9. Grupo de Bibliotecas Especializadas de la AGE. (2022, 17 de noviembre). *BIBLESPAGE: Grupo y catálogo colectivo* [Presentación de comunicación]. En la I Jornada de Bibliotecas Especializadas, Consejo de Cooperación Bibliotecaria, Madrid, España. https://www.ccbiblio.es/wp-content/uploads/1718_BEsp_GrupoBibliotecasEspecializadasAGE-finalista-3.pdf
10. Izquierdo Martín, Rubén, Sánchez García, Paula y Sánchez Nogales, Elena. *Catálogos colectivos en la era digital: descubrimiento, visibilidad y datos enlazados*. [Archivo de vídeo]. OCLC: <https://connect.oclc.org/es/seminario-en-linea-catalogos-colectivos-era-digital>
11. La Moncloa. (6 de mayo de 2024). *La Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible: ¿qué son y para qué sirven?* Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030; Gobierno de España. <https://www.lamoncloa.gob.es/serviciosdeprensa/notasprensa/derechos-sociales-consumo-agenda-2030/Paginas/2024/ods-que-es-la-agenda-2030.aspx>
12. Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital. (2021). *Plan de Digitalización de las AAPP 2021-2025*. Gobierno de España. https://administracionelectronica.gob.es/pae/Home/pae_Estrategias/Plan_Digitalizacion_AAPP.html

13. Ministerio de Transformación Digital y Función Pública (2025, 24 de octubre). *Talento Público: ¿Cómo es trabajar en la Biblioteca del Ministerio de Agricultura?* [Archivo de vídeo] Youtube: <https://youtu.be/FC6X53G4GDE?si=0-lgUmO-EzLigapQ>
14. Ministerio de Transformación Digital y Función Pública. (2026, 20 de febrero). *Talento Público: ¿Cómo es trabajar en la Biblioteca del Instituto del Patrimonio Cultural de España?* [Archivo de vídeo] Youtube: https://youtu.be/-8UFKFo8TqM?si=Ov7dts5A_NTN-CMP
15. Online Computer Library Center. (2023, 19 de abril). *Bibliotecas especializadas de la administración pública española se asocian con OCLC para desarrollar el catálogo colectivo BIBLESPAGE* [Comunicado de prensa]. <https://www.oclc.org/es/news/releases/2023/20230419-biblespage-union-catalog.html>