

UNA INVESTIGACIÓN ESTRATÉGICA HACIA LA EXCELENCIA EN ARQUEOLOGÍA: EL INSTITUTO DE ARQUEOLOGÍA DE MÉRIDA (CSIC-JUNTA DE EXTREMADURA)

Trinidad Tortosa Rocamora
Directora del IAM

Carlos J. Morán Sánchez,
Vicedirector del IAM

RESUMEN

El Instituto de Arqueología de Mérida (IAM) constituye uno de los principales centros de investigación arqueológica de España y un referente emergente en el ámbito europeo. Creado en 2000 como instituto mixto entre el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), la Junta de Extremadura y el Consorcio de la Ciudad Monumental de Mérida, el IAM ha desarrollado un modelo singular basado en la integración de la excavación arqueológica, el análisis científico de materiales, los estudios territoriales, las humanidades digitales y la transferencia social del conocimiento. A lo largo de sus veinticinco años de trayectoria, el instituto ha experimentado un crecimiento sostenido tanto en recursos humanos como en producción científica, consolidando una identidad investigadora caracterizada por la interdisciplinariedad, la innovación metodológica y la vocación internacional. El presente artículo analiza la evolución histórica del centro, sus fundamentos epistemológicos, sus principales líneas de investigación, su posicionamiento científico y los desafíos institucionales que afronta; por otra parte, se exponen las estrategias diseñadas, en el marco del sello de excelencia Aspira-MAX, recientemente obtenido, para consolidarlo como un centro de referencia en el estudio de las sociedades del pasado desde una perspectiva de larga duración.

1. INTRODUCCIÓN

La arqueología ha experimentado durante las últimas décadas una profunda transformación metodológica, conceptual y de innovación tecnológica. Lejos quedaron esos principios que limitaban la arqueología a la excavación y descripción de vestigios materiales, convirtiéndose en una disciplina capaz de abordar problemas complejos relacionados con la construcción histórica de las sociedades, la memoria colectiva, las identidades culturales, la sostenibilidad patrimonial y la interacción entre ciencia y ciudadanía. En este contexto, el Instituto de Arqueología, Mérida (IAM) representa un ejemplo paradigmático de adaptación institucional a los nuevos desafíos de la investigación arqueológica.

Fundado en el año 2000 mediante convenio de colaboración firmado entre el CSIC, la Junta de Extremadura y el Consorcio de la Ciudad Monumental de Mérida, el IAM surgió con la misión de desarrollar actividades de investigación, formación, transferencia y divulgación en el ámbito del patrimonio arqueológico afrontando una perspectiva interdisciplinar. Desde entonces, el centro ha evolucionado desde una estructura reducida de apenas tres investigadores hasta convertirse en una institución científica consolidada, integrada actualmente por una comunidad de investigadores, técnicos, personal especializado y personal administrativo que, en plena expansión, ya se acerca a los treinta miembros.



Figura 1: Fachada de la sede actual del IAM, con las banderolas conmemorativas del 25 aniversario.

La singularidad del IAM radica en su capacidad para combinar el estudio de las sociedades humanas desde la Prehistoria hasta la Tardoantigüedad con metodologías avanzadas de investigación arqueológica que responden a una *longue durée* braudeliana reuniendo diferentes metodologías y espacios y, confirmando en sus resultados, narrativas innovadoras que fomentan el lenguaje, el pensamiento y generan comunidad (Byung-Chul Han, 2023)¹. El personal de este centro se reúne en un estratégico grupo de investigación bajo el paraguas de la diversidad que propone actuaciones y miradas transversales para llegar a resultados comunes. En estas metodologías atendemos a análisis espaciales y contextuales, modelización digital, una incipiente inteligencia artificial y estrategias de participación ciudadana. Una apuesta metodológica que ha permitido al Instituto situarse en una posición destacada dentro del panorama de la arqueología nacional e internacional.

Asimismo, su ubicación en Mérida, ciudad declarada Patrimonio Mundial por la UNESCO, proporciona un entorno excepcional para el desarrollo de investigaciones de largo recorrido, vinculadas tanto al patrimonio urbano romano como a numerosos yacimientos distribuidos por el territorio extremeño. Paralelamente a esta vinculación territorial, el IAM desarrolla su vocación de centro nacional CSIC a través de proyectos de investigación que abarcan tanto contextos nacionales como internacionales y también acude a las convocatorias regionales de la Junta de Extremadura en la versión I+D+i.

2. ORIGEN Y EVOLUCIÓN INSTITUCIONAL

El IAM fue concebido como una institución destinada a llevar a cabo, en un marco de colaboración, actividades de investigación, formación, transferencia y divulgación en el ámbito extremeño y también en el territorio nacional e internacional. Esta orientación permitió consolidar progresivamente una estructura investigadora caracterizada por la diversidad cronológica-espacial de sus proyectos. Inicialmente participó también el Consorcio de la Ciudad Monumental, Histórico-Artística y Arqueológica de Mérida, entidad que acordó retirarse formalmente del tripartito el 31 de diciembre de 2012. Esta reconfiguración administrativa permitió la firma de un nuevo Convenio en el año 2016, quedando configurado el centro como un instituto mixto entre el CSIC y la Junta de Extremadura.

La evolución del IAM ha estado estrechamente vinculada a la capacidad de captación de recursos competitivos. Durante los últimos años, el centro ha incrementado significativamente su masa crítica investigadora mediante la incorporación de personal procedente de programas de excelencia nacionales

¹ Byung-Chul Han 2023: *La crisis de la narración*. Herder Editorial, Madrid.

e internacionales. La captación sistemática de talento externo a través de las Ofertas de Empleo Público y programas de Excelencia del sistema de ciencia español ha favorecido un relevo generacional que constituye actualmente uno de los principales activos estratégicos del centro. Del mismo modo, el incremento de la plantilla fija del Instituto, a través de las sucesivas ofertas de empleo público, ha consolidado la base estable sobre la que se proyecta el futuro.

Por otro lado, la celebración de su vigésimo quinto aniversario en 2025 ha puesto de manifiesto el camino recorrido y ha visibilizado el momento relevante institucional en el que nos encontramos; un punto de inflexión que nos lleva a trazar un cambio en su organigrama interno para proyectar los cambios que debemos afrontar y, sobre todo, para abrir el centro a otras inquietudes y propuestas. Por ejemplo, estamos organizando, de manera institucional, la sección de Cultura Científica y hemos organizado un comité de Igualdad que proyecte, estrategias comunes para las líneas de investigación que están abordando el papel de la arqueología de género y la visibilidad de la mujer en los relatos históricos. Se trata de nuevas propuestas de investigación que propiciarán nuevos espacios de investigación y transferencia social. En este contexto, una de nuestras propuestas actuales es la de focalizar y fomentar el liderazgo de nuevas propuestas a nivel internacional.

Esto son, muy brevemente, algunos de los aspectos que nos han llevado a la obtención, hace unos meses, del sello de excelencia en la investigación ASPIRA-MaX-CSIC “Sagrario Martínez Carrera”.



Figura 2: La obtención del sello de excelencia ASPIRA-MaX-CSIC “Sagrario Martínez Carrera” por parte del IAM, marca un hito en la evolución y futuro del centro.

3. MISIÓN Y VISIÓN DEL IAM

La misión científica del Instituto se fundamenta en la generación de conocimiento mediante una investigación arqueológica integral, metodológicamente innovadora y conceptualmente sólida. Su objetivo principal consiste en comprender los procesos de organización territorial, transformación social, cambio económico y construcción cultural desarrollados a lo largo de extensos periodos históricos.

Esta visión estratégica aspira a consolidar el centro como una institución europea de referencia en el estudio integral del Mediterráneo occidental, entendido como un espacio clave de interacción cultural, social y económico entre Europa, el norte de África y el ámbito atlántico Iberoamericano. El centro aspira a liderar el desarrollo y la integración de metodologías avanzadas en investigación arqueológica de campo, así como a posicionarse como centro de excelencia en el análisis interdisciplinar de la cultura material y el paisaje construido. Todo ello contribuirá activamente, tanto a la definición de agendas científicas internacionales como a la focalización en el propio territorio de la Comunidad Autónoma de Extremadura.

Uno de los rasgos distintivos de esta propuesta científica es la consideración del patrimonio arqueológico como un fenómeno complejo que integra dimensiones materiales, sociales, simbólicas y políticas. En consecuencia, la investigación arqueológica se entiende no solo como una herramienta para reconstruir el pasado, sino también como un instrumento para analizar críticamente los procesos de construcción de la memoria histórica y las identidades colectivas; algo que adquiere un relevante valor contemporáneo y permite un diálogo continuo con la sociedad que nos rodea.

4. LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN Y ESTRUCTURA CIENTÍFICA

Con el fin de organizar estrategias de actuación comunes, en el centro, hemos activado cuatro bloques que reúnen las líneas de investigación que actualmente se encuentran en marcha en el Instituto, junto a las que hay previstas que se incorporen a medio plazo.

4.1. Paisajes culturales y arquitecturas. Formas de mirar y construir el entorno humano.

Este eje de investigación aborda de forma integrada el análisis de las formas de percibir y construir los paisajes culturales y cuál ha sido su construcción histórica, su articulación entre espacios urbanos y rurales, las redes de asentamiento y las formas de explotación del territorio. Estos procesos generan diferentes capas de historia que conectan las experiencias sociales con las individuales, llevando a la construcción de estratos de memoria.

La metodología aplicada conecta de forma sistemática la escala macro (análisis regional mediante Sistemas de Información Geográfica -SIG-, teledetección y fotografía aérea) con la escala micro (lectura estratigráfica de paramentos, análisis microespacial de áreas domésticas y caracterización constructiva de monumentos). El objetivo teórico de esta línea es comprender cómo la arquitectura, el urbanismo y las infraestructuras productivas operan como materializaciones de las prácticas sociales, el control político y la construcción de la memoria colectiva de las comunidades del pasado.

4.2. Comunidades y cultura material a través de las conexiones arqueológicas.

Este bloque entiende la materialidad arqueológica como objetos de lectura social; como agentes activos que definen los caminos de la interacción, tanto comercial como de las ideas que se transmiten y las dinámicas de comunicación entre diferentes comunidades. Ello ayuda a comprender y definir las diferentes prácticas sociales de las colectividades donde la ritualidad adquiere un papel relevante.

Este bloque metodológico reintroduce los objetos muebles e inmuebles como elementos de lectura e interpretación estrictamente social. La cultura material no es tratada como un mero fósil director cronológico, sino como un agente activo que define las diferentes vías de estudio.

Este marco integra, en sus prácticas, aproximaciones arqueométricas, tipológicas, tecnológicas y contextuales, con una fuerte dinámica comparativa.

4.3. Sostenibilidad del patrimonio arqueológico y ciencia ciudadana.

El concepto ‘sostenibilidad’, no solo implica generación de conocimiento, gestión y preservación del patrimonio, sino que se convierte en un principio operativo que engloba la generación del conocimiento, la preservación física del patrimonio material y su transmisión significativa a las generaciones futuras. La concienciación hacia el pasado, origina una percepción sensible y social hacia el propio patrimonio, en relación, entre otros factores con el cambio climático, que adquiere tanta presencia en nuestra contemporaneidad.

En este contexto, el IAM asume esta sostenibilidad que aparece en la Agenda 2030 como un hito fundamental para la construcción de sociedades más equilibradas y estables, donde el patrimonio arqueológico adquiere un rol protagonista.

Este bloque lidera el desarrollo de metodologías y herramientas participativas orientadas a implicar de forma directa a la sociedad civil en los procesos de investigación, transitando desde la divulgación unidireccional, más clásica, hacia modelos avanzados de *Ciencia Ciudadana*. Los proyectos desarrollados en esta línea buscan generar tejidos sociales de generación de conocimiento, sensibilizando a las poblaciones rurales y urbanas sobre el valor de su pasado material y, sobre el impacto de los vectores del cambio climático actual sobre la conservación del patrimonio edificado.

4.4. Historiografía y teoría de la Arqueología. El rescate del conocimiento invisible.

Una de las líneas más innovadoras del Instituto se centra en el análisis crítico de la producción del conocimiento arqueológico. Estos estudios examinan cómo se han construido los discursos históricos, cuáles han sido los condicionantes ideológicos de determinadas interpretaciones y de qué manera la arqueología participa en la configuración de identidades colectivas.

Esta perspectiva historiográfica permite reflexionar sobre la dimensión política y cultural de la disciplina, reforzando el compromiso del IAM con el pensamiento crítico y la investigación rigurosa.

5. INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y HUMANIDADES DIGITALES

Con el fin de alcanzar una transversalidad eficiente de las capacidades innovadoras que posee el IAM, es necesario implementar acciones concretas que estimulen el aprovechamiento compartido, el trabajo colaborativo y la apertura de nuevos horizontes de innovación. En este sentido, se pretende consolidar el IAM como referente europeo en el desarrollo e integración de metodologías avanzadas de investigación arqueológica, combinando excavación, prospección no invasiva, teledetección, análisis espacial y tecnologías digitales para la recuperación integral del registro arqueológico. En este contexto, debemos indicar la importancia de la Unidad de Servicios científico-técnicos integrada en el *Laboratorio de arqueología no invasiva*, especializada en la realización de prospecciones arqueológicas, tanto geofísicas como de superficie. Unidad que presta servicio, tanto al centro como a otras instituciones y administraciones.

En este marco, las tecnologías digitales han modificado profundamente las formas de investigar, documentar e interpretar el registro arqueológico. El empleo de modelos tridimensionales, fotogrametría digital, escáneres láser, sistemas de información geográfica, reconstrucciones virtuales permite generar nuevas formas de conocimiento y ampliar las posibilidades de difusión científica. Particularmente resulta relevante la incorporación progresiva de herramientas de inteligencia artificial. Aunque todavía en una fase inicial, estas tecnologías están siendo utilizadas para tareas como la transcripción automatizada de documentación textual y el análisis avanzado de grandes conjuntos de datos arqueológicos.

La apuesta por las Humanidades Digitales responde a una visión estratégica que busca posicionar al IAM como referente en arqueología computacional y gestión digital del patrimonio cultural, tanto en la búsqueda de métodos para unificar procesos de documentación, como en la gestión de datos y transferencia de resultados. Esta orientación se complementa con el desarrollo de aplicaciones de realidad virtual y realidad aumentada que sirven tanto a la investigación como a la divulgación.

6. PATRIMONIO, MEMORIA E IDENTIDAD

Uno de los aspectos más significativos de la actividad científica del IAM es su interés por las relaciones entre patrimonio arqueológico, memoria colectiva e identidad cultural. Un análisis retrospectivo de los fundamentos teóricos y filosóficos de nuestra aproximación al pasado fomenta, por

un lado, la reflexión sobre el cambio y la continuidad de las sociedades humanas a escala global y, por otro, nos ofrece una herramienta para reconocer la influencia del contexto histórico, pasado y presente, en la construcción de los diferentes discursos. Discursos en los que, la arqueología, mediante la aplicación de métodos científicos rigurosos, ofrece herramientas para cuestionar interpretaciones simplificadoras y promover lecturas más complejas del pasado.

En este sentido, el patrimonio arqueológico desempeña un papel fundamental en la construcción de identidades territoriales y comunitarias. Los casos de estudio desarrollados, por ejemplo, en el territorio de Extremadura han demostrado cómo determinados sitios arqueológicos pueden convertirse en puentes de referencia para comunidades locales, fortaleciendo procesos de identificación histórica, cohesión social y activación económica. En este sentido destaca su potencial para combatir problemas como el despoblamiento rural, aportando recursos para la educación, el ocio y el turismo.

La reflexión sobre memoria histórica, diversidad cultural, igualdad de género y sostenibilidad constituye actualmente una dimensión transversal de las investigaciones impulsadas por el IAM. En este sentido, el interés por la visibilidad hacia la mujer en los registros arqueológicos y en los relatos históricos, se ha convertido en uno de los ejes que aglutina algunas de las líneas de investigación del IAM y que, en esta etapa, vamos a desarrollar.

7. CIENCIA CIUDADANA Y TRANSFERENCIA SOCIAL

La transferencia del conocimiento constituye una de las señas de identidad más destacadas del Instituto.

Durante los últimos años, el IAM ha desarrollado numerosos proyectos orientados a fortalecer las relaciones entre investigación y sociedad. Estas iniciativas parten de la convicción de que es necesaria la acción y el diálogo directo entre ciencia y sociedad. En este sentido, es notable el papel en el desarrollo y sostenibilidad de actividades enfocadas al Patrimonio Cultural y Turismo, dos de los motores de desarrollo socio-económicos de algunos entornos rurales. Entre las experiencias más significativas destaca la plataforma “Tarteso en Comunidad”, concebida como un espacio de interacción entre investigadores, instituciones educativas, asociaciones culturales y ciudadanía. Este proyecto ha permitido articular estrategias innovadoras de participación social vinculadas a las investigaciones desarrolladas en el yacimiento de Casas del Turuñuelo.

Asimismo, el IAM participa regularmente en actividades de divulgación científica como la Semana de la Ciencia, la Noche Europea de los Investigadores o Pint of Science. Estas acciones contribuyen a reforzar la cultura científica y a visibilizar el impacto social de la investigación arqueológica.

La creciente importancia de estas actividades ha llevado al IAM a plantear la creación de una Unidad de Cultura Científica estable, capaz de coordinar de forma permanente e institucional las iniciativas de comunicación y transferencia sociales.



Figura 3: Algunas actividades de divulgación y transferencia llevadas a cabo desde el IAM.

8. POSICIONAMIENTO CIENTÍFICO Y COMPETITIVIDAD INTERNACIONAL

Los análisis comparativos realizados recientemente sitúan al IAM en una posición destacada dentro del sistema español de investigación arqueológica.

Aunque su tamaño es inferior al de algunos grandes institutos especializados, el centro presenta indicadores particularmente favorables en términos de impacto científico normalizado, estabilidad productiva y eficiencia investigadora. La propia generación del conocimiento, reflejada en su producción científica mantiene una continuidad notable y alcanza niveles de impacto superiores a la media mundial en su área de conocimiento.

Entre sus principales fortalezas destacan:

-La ubicación del centro en Mérida (Augusta Emerita), núcleo urbano declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO, otorga a sus investigadores un acceso directo y continuado a contextos arqueológicos monumentales, periurbanos y rurales de primer orden, abarcando una secuencia cronológica ininterrumpida que se extiende desde la Prehistoria hasta la Tardoantigüedad y la Alta Edad Media. Esta proximidad espacial y conceptual permite testar hipótesis históricas complejas a escala micro y macro sobre el propio terreno.

Un exponente paradigmático de este potencial es la dirección de las excavaciones en el yacimiento tartésico de Casas del Turuñuelo (Guareña, Badajoz). Las investigaciones lideradas por el IAM en este enclave no solo ofrecen importante sobre la cultura tartésica en el valle del Guadiana, sino que han cosechado los máximos reconocimientos del sistema nacional de ciencia, tales como el I Premio Nacional de Arqueología y Paleontología de la Fundación Palarq en 2018 y el Premio de Transferencia del Conocimiento del CSIC en 2025.

-La segunda fortaleza estructural la constituye su Unidad de Servicios específica que opera como una infraestructura transversal para todo el centro. La singularidad estratégica de esta unidad estriba en ser el único servicio científico-técnico de toda la red del CSIC que aglutina el equipamiento instrumental y el “know-how” técnico necesario para cubrir la totalidad del espectro metodológico de las técnicas de prospección no invasivas, la geofísica aplicada al patrimonio y la teledetección geoespacial.

-Asimismo, el IAM presenta una sólida capacidad de captación de financiación competitiva y liderazgo editorial. El centro coordina colecciones monográficas y series científicas de alto impacto en el área de las ciencias de la antigüedad (como las series *Mytra* y *Ataecina*), actuando como un agente con influencia intelectual directa en la fijación de las agendas de discusión teórica de la disciplina. Finalmente, el centro posee un ecosistema de formación altamente eficiente para atraer jóvenes investigadores a través de los programas JAE Intro del CSIC y las convocatorias del Sistema Nacional de Garantía Juvenil junto a otras convocatorias autonómicas a través de proyectos y contratos de la Junta de Extremadura.

-La consolidación de redes nacionales e internacionales de colaboración en las que participa el IAM es otra de sus fortalezas -que iremos consolidando-, lo que le permite formar parte de plataformas especializadas en temáticas de interés global como el cambio climático en relación al patrimonio, la construcción de europea a través del pasado o las tecnologías de vanguardia para el estudio patrimonial y arqueológico.

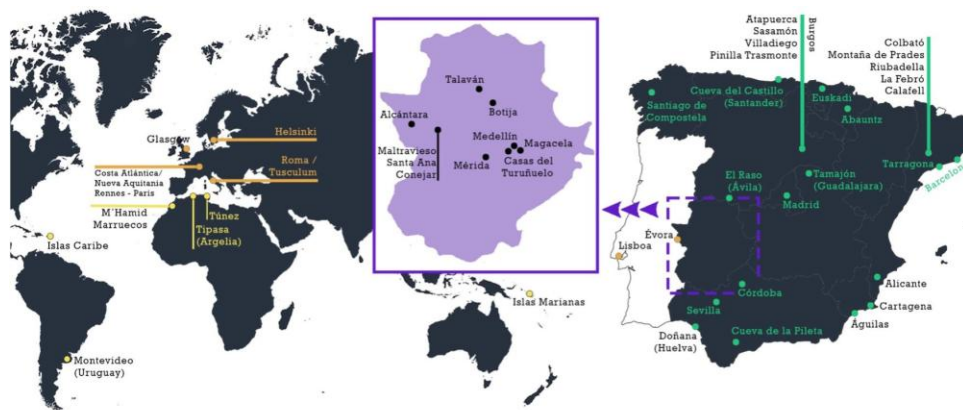


Figura 4: El IAM desarrolla sus proyectos con una implicación que va desde lo local a lo internacional.

9. DESAFÍOS ESTRATÉGICOS Y PERSPECTIVAS DE FUTURO

El IAM afronta actualmente un conjunto de retos que definirán su evolución durante la próxima década.

9.1. La nueva sede institucional

El proyecto más ambicioso es la rehabilitación del antiguo Convento de las Freylas, edificio histórico del siglo XVI que se convertirá en la futura sede del instituto.

Más allá de una simple ampliación de infraestructuras, esta actuación representa una oportunidad para fortalecer la identidad institucional del centro y dotarlo de espacios adecuados para el desarrollo de una investigación de excelencia. Laboratorios especializados, áreas de trabajo colaborativo, salas de actividades y espacios de representación permitirán mejorar significativamente las condiciones científicas y organizativas del centro. Asimismo, la ubicación estratégica del edificio, integrado en el tejido monumental emeritense junto a un hito de la relevancia, de la Basílica de Santa Eulalia, potenciará de forma drástica la visibilidad pública del IAM, transformando la nueva sede en un icono reconocible no sólo por la ciencia de vanguardia sino también por el propio patrimonio histórico.

9.2. Excelencia científica

La obtención del sello de excelencia ASPIRA-MaX “Sagrario Martínez Carrera” permitirá desarrollar nuevas estrategias orientadas a reforzar la internacionalización, la captación de talento y la visibilidad institucional.

9.3. Internacionalización

El fortalecimiento de las relaciones científicas con Europa, Iberoamérica y Portugal constituye otro de los ejes prioritarios de actuación del IAM. Para ello, debemos centrar nuestras estrategias en liderar opciones internacionales a través de las redes que tenemos establecidas.

9.4. Atracción de talento

En esta planificación que estamos configurando, uno de los focos de atención será la de potenciar las candidaturas, sobre todo, en convocatorias nacionales e internacionales -del tipo Marie Skłodowska-Curie u otras-.

10. CONCLUSIONES

El Instituto de Arqueología de Mérida se configura en la actualidad como un centro competitivo, especializado y científicamente sólido, cuya posición relativa no debe evaluarse únicamente en términos de volumen, sino desde una perspectiva cualitativa y estratégica. Frente a centros de mayor tamaño, el IAM destaca por su eficiencia científica, estabilidad y capacidad de impacto, lo que le otorga un amplio margen de proyección futura dentro del sistema de investigación arqueológica.

A lo largo de sus veinticinco años de existencia, el IAM ha evolucionado desde una pequeña estructura investigadora hasta convertirse en una institución reconocida nacional e internacionalmente que se encuentra, en la actualidad, en un punto de inflexión para configurar un modelo de organización y contenidos capaz de adaptarse a los desafíos actuales de la investigación. En este contexto, el Instituto se encuentra en una posición privilegiada para reforzar su papel como centro de referencia en el estudio de las sociedades del pasado y para contribuir, desde la arqueología, a la comprensión de algunos de los grandes desafíos culturales y sociales del presente.

Su evolución reciente demuestra que la arqueología contemporánea puede desempeñar un papel fundamental no solo en la reconstrucción del pasado, sino también en la construcción de sociedades más críticas, inclusivas y conscientes de su patrimonio cultural.



Figura 5: El histórico convento de las Freylas de Mérida, futura sede del IAM, con la pancarta conmemorativa del 25 aniversario.